



Dato: 6. juni 2018

Sagsnr.: 2018-001023-25

Vibeke.Norby@middelfart.dk

## Indsats for Bæredygtig byudvikling i alle lokalsamfund - 2025

### Formål

Med indsatsen for "Bæredygtig byudvikling i alle lokalsamfund - 2025" samarbejder byråd og lokalsamfund om en bæredygtig byudvikling af kommunens byer, landsbyer og lokalområder.

Med udgangspunkt i de lokale styrker og potentialer finder lokalsamfund og byråd frem til fælles mål, projekter og initiativer, der styrker lokalsamfundene som attraktive levesteder med stærke fællesskaber - og med fokus på social, kulturel, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed.

Formålet er, at:

- skabe en aktiv udviklingsdagsorden for alle lokalsamfund,
- styrke lokale fællesskaber mellem mennesker,
- udvikle alle lokalsamfund til endnu bedre steder at bo og leve,
- udvikle eksperimenter, der er med til at levendegøre FN's 17 verdensmål lokalt, og
- styrke kommunale institutioners rolle som dynamo for lokal udvikling.

### Baggrund

I aftale om politisk lederskab fra 23. november 2017 har byrådet sat fokus på udvikling af nærdemokratiet og byrådets aktive rolle i udvikling af lokalsamfundene.

En af Byrådets vigtigste opgaver er at arbejde for, at kommunen udvikles til et endnu bedre sted at bo og leve, og der er projekter i gang flere steder: Udviklingsplan for Middelfart midtby, omdannelse i Ejby og Nørre Aaby m.fl.

Men hvad gør et sted eller en by god at leve i? En del af det er stærke lokale fællesskaber. Det er godt for dem, der bor her, det gør lokalområderne mere attraktive, og det er en styrke for Middelfart Kommune som helhed. Men steder, byer og folk er forskellige. Hvordan udvikles byer og landsbyer i en positiv retning og på en bæredygtig måde, så løsningerne er langtidsholdbare? Hvad skal der til, og hvem kan gøre det? Det skal en dialog mellem lokalsamfund, politikere og faglige medarbejdere gerne give nogle svar på.

For nogle år siden lavede rigtig mange af lokalområderne lokale udviklingsplaner. Det skete med støtte fra kommunens administration og LAG. I planerne satte lokalområderne fokus på de særlige kvaliteter og udfordringer, der er i det enkelte lokalsamfund, og udarbejdede planer og projekter for det, de ville arbejde med. Byrådet tog i 2014 imod planerne og har på siden fulgt arbejdet med at realisere planerne. Ansvar for gennemførelse af planerne lå hos lokalsamfundene, det var deres planer.

Byrådet kan nu invitere til en proces om næste generation udviklingsplaner. En proces, hvor byråd og administration går mere aktivt ind i arbejdet i de enkelte lokalområder. I et samarbejde og dialog mellem politikere, borgere og kommunale medarbejdere - lokale ledere og fra administrationen - samt videnspersoner kan lokalområdernes særpræg, styrker og potentialer kortlægges, og der kan findes fælles mål at arbejde hen imod gennem konkrete projekter.

Indsatsen relaterer sig til Byrådets vision under overskriften "Broerne begynder her" og vil være med til at fremme alle de tre mål; "Et godt sted at bo og leve", "Danmarks grønne vækstkommune" og "Fokus på konkrete resultater".

## Fokuspunkter for indsatsen

Der tilrettelægges en proces med udvikling af nærdemokratiet, hvor der med konkret støtte samskabes udviklingsplaner for lokalsamfundene i Middelfart kommune. Fundamentet er lokalområdernes eksisterende udviklingsplaner, deres ressourcer, indsigt og energi. Politikernes rolle er at være i områderne og at lytte - men også selv spille ind med visioner, ønsker og prioriteringer for områderne og for kommunen som helhed.

Målet for processen er at skabe endnu mere attraktive lokalområder med tilfredse borgere i stærke fællesskaber.

Indsatsen med lokale udviklingsplaner skal have sammenhæng til den kommende Plan- og bæredygtighedsstrategi 2019 og den efterfølgende kommuneplanlægning med FN's 17 Verdensmål som ramme. Indsatsen skal medvirke til en bæredygtig byudvikling i hele kommunen, der bidrager til fællesskab, det gode levede liv, den grønne omstilling og til forskønnelse af byerne.

Processen skal bringe folk sammen og medvirke til at styrke fællesskaberne inden for lokalsamfundet og lokalsamfundene imellem. Med fælles mål og retning og gennem lokale relationer trækker byråd og lokalsamfund i samme retning og der bliver en større gennemførelseskraft.

Der er forskel på lokalområder, og der skal ikke laves en "standard-model" for processen, der absolut skal bruges alle steder. Med udgangspunkt i de lokale ønsker og fokuspunkter tilrettelægges en proces med nogle grundelementer – se mere om disse under punktet Procesplan.

## Involvering og engagement

Involvering i udviklingsarbejdet er i sagens natur altafgørende, og det er vigtigt at afklare rollerne for dem, der indgår i processen: Borgere, lokaludvalg, virksomheder, foreninger, politikere, ledere og ansatte på lokale institutioner samt ansatte fra administrationen. Der skal foretages en forventningsafstemning tidligt i forløbet. Lokaludvalg og ressourcpersoner er essentielle, men processen skal også rumme dem, der ikke har så stærk en stemme.

Indsatsen er indledningsvist drøftet med lokaludvalgene på dialogmødet d. 23. maj 2018, hvor også organiseringen med en overordnet styregruppe og lokale udviklingsgrupper blev drøftet.

### **Overordnet styregruppe:**

3 borgerrepræsentanter

3 økonomiudvalgsmedlemmer, herunder borgmesteren, der er formand

3 direktører

Styregruppen er et koordinerende organ, der hjælper processen på vej og ser på tværs. Det er ikke et nyt beslutningsforum. Opgaverne er bl.a. at sørge for model for dataindsamling, spørgeskemaundersøgelser og evt. interviews o.lign., levere arbejdsmetode for bæredygtighed (ved hjælp af FN-s verdensmål), sørge for fremdrift af indsatsen, sikre de tværgående temaer og se planerne i sammenhæng. Styregruppen varetager den overordnede kommunikation og sekretariatsbetjenes af projektlederen.

De 3 borgerrepræsentanter findes gennem annoncering og Økonomiudvalget udvælger blandt de interesserede i henhold til de ønskede kompetencer. Udkast til annonce vedlægges som bilag.

### **For hvert lokalområde nedsættes en udviklingsgruppe:**

3 repræsentanter fra lokaludvalget (herfra udpeges en formand)

3-5 lokale repræsentanter fra virksomheder, foreninger, lokale institutioner

1 fra den overordnede styregruppe

2-3 byrådsmedlemmer, primært med rødder i det pågældende lokalsamfund  
projektlederen

lokale kommunale ledere og medarbejdere + evt. administrative medarbejdere efter behov  
(ovenstående antal er et eksempel – antal kan variere fra lokalområde til lokalområde.)

Den lokale udviklingsgruppe styrer den lokale proces og sørger for bred involvering i lokalsamfundet, tilrettelægger møder, workshops og borgermøder, igangsætter initiativer og sammenfatter udviklingsplanen med mål og projekter/initiativer. Kommunikation undervejs i processen varetages i et samarbejde mellem en lokal kommunikationsansvarlig og kommunens kommunikationsansvarlige medarbejder.

Der kan i de enkelte områder nedsættes arbejdsgrupper o.lign.

Indsatsen er forankret i Økonomiudvalget.

## Procesplan

Oplægget til bæredygtig byudvikling i alle lokalsamfund drøftedes med lokaludvalgene d. 23. maj 2018 og er herefter rettet til inden godkendelse i byrådet.

Først nedsættes den overordnede styregruppe, der laves model for indhentning af data samt arbejdsmetode for bæredygtighed (FN's Verdensmål).

Forløbet i det enkelte lokalområde vil i grove træk være:

1. **Indsamling af data.** Inden arbejdet går i gang i det enkelte lokalområde gennemfører et "rejsehold" af medarbejdere en systematisk kortlægning dels baseret på analyser, kvantitative undersøgelser og data, dels med mere subjektive oplevelser af områderne gennem spørgeskemaundersøgelser og evt. interviews. Kortlægningen indeholder en statusbeskrivelse af, hvad der er sket (projekter o.lign.) de seneste år og hvad der er på vej. Resultatet af rejseholdets kortlægning skal bruges til at aktualisere grundfortællingen for det pågældende område - hvad er det for et sted, hvilke kvaliteter og udfordringer er der?
2. **Grundfortællingen aktualiseres** af lokaludvalg og rejsehold i fællesskab. Grundfortællingen fra de første udviklingsplaner aktualiseres og suppleres. Der findes frem til det særlige i de enkelte områder, de lokale styrker og potentialer. De indsamlede data bruges som afsæt til at formulere en troværdig og genkendelig grundfortælling for hvert lokalområde
3. **Udviklingsgruppen tilrettelægger den lokale proces.** Processen kan indeholde drøftelse og dialog i workshops og på anden vis: Hvad vil vi gerne med lokalområdet? Hvordan kan det konkret udmøntes og udvikles? Hvordan sikrer vi bæredygtigheden? Hvilke initiativer vil vi sætte i gang? Arbejdsgrupper kan nedsættes til at arbejde med konkrete temaer. Der findes frem til fælles mål med udmøntning i konkrete projekter og tiltag. Retningsgivende for projekter og tiltag er social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed. Her bruges FN's verdensmål.
4. **Undervejs i processen** sættes ting i gang og initiativer gennemføres – der afprøves og gennemføres meningsfulde handlinger og aktiviteter i relation til de overordnede mål. Der gennemføres således løbende aktiviteter, søges midler og virkeliggøres projekter – også inden de færdige planer foreligger. Desuden tilrettelægger styregruppen tværgående inspirationsmøder om særlige temaer, der er relevante for alle lokaludvalg.
5. **Der sammenfattes en udviklingsplan**, der er et fælles anliggende for lokalområdet og byrådet. Den drøftes, rettes til og lokalsamfund og byråd godkender begge planen og bakker op om den.
6. **Planerne føres sammen til en fælles plan for alle lokalområder** med fokus på lokalområdernes forskelligheder og særpræg samt sammenhænge (herunder infrastruktur) mellem områderne.
7. **Arbejdet med projekter og tiltag fortsætter**, der fundraises og tiltagene bliver gennemført lokalt. Hvis der er enkelte projekter, der har behov for kommunal medfinansiering vurderes det samlet i forbindelse med budgetlægningen. Byrådet har til hensigt at

fastholde de nuværende årlige puljer som kan søges til medfinansiering af projekter (Landdistriktspuljen, Småprojektpuljen og Bygningsfornyelsespuljen).

Det hele kan ikke ske på én gang. Men der fastlægges ikke en rækkefølge eller tidshorisont fra start. Lokalområderne inviteres til at melde ind, når de er klar til at gå i gang, og der laves særskilte tidsplaner for de enkelte lokalsamfund. Kommer der mange på én gang drøftes tidsperspektivet mellem lokalområderne og kommunen.

Det er vigtigt at slå fast, at udviklingen i de enkelte lokalsamfund ikke skal "sættes på standby" i den mellemliggende tid, og lokale kræfter skal fortsætte det udviklingsarbejde, der er i gang.

Det antages at være relevant at arbejde med udviklingsplaner for ca. 12 lokalområder (ekskl. Middelfart by). Middelfart by har en anden karakter end de øvrige. Der er fuld gang i udviklingsplanen for midtbyen. Når midtbyplanen er færdig og i gang med at blive gennemført drøftes det med Lokaludvalget for Middelfart by, hvilke behov og muligheder der er for at starte en særskilt proces op for bæredygtig byudvikling i Middelfart by.

Når den indeværende byrådsperiode er slut er der samarbejdet om udviklingsplaner i alle lokalsamfund. Derefter – fra 2022 til 2025 – fortsætter udviklingen og realisering af projekter og tiltag i et samarbejde mellem byråd og lokalsamfund. Der foretages en midtvejsevaluering i 2021.

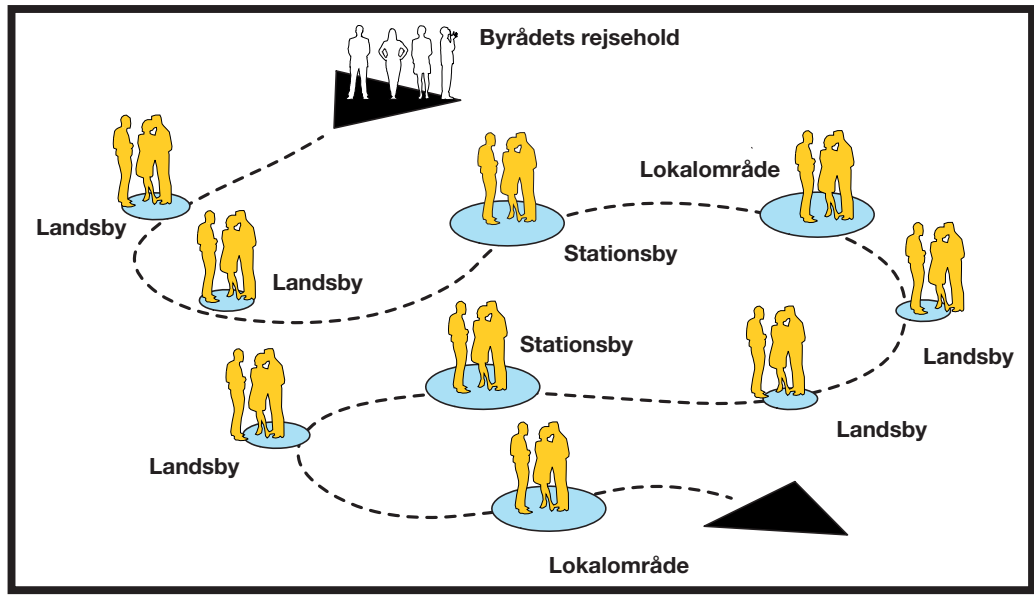
Illustration af proces vedlagt.

<b>Aktiviteter</b>	<b>Tid</b>
Drøftelse i byråd på byrådsseminar og temamøde	Marts - maj 2018
Byråd drøfter indsatsen med lokaludvalgene	23. maj 2018
Indsats rettes til og vedtages politisk	Juni 2018
Ansættelse af projektleder og planlægger	Juni – august 2018
Styregruppen nedsættes og påbegynder arbejdet	August 2018
Arbejde med udviklingsplaner påbegyndes i x* antal lokalområder	2018-2019
Arbejde med udviklingsplaner påbegyndes i x* antal lokalområder	2019-2020
Alle udviklingsplaner færdige i deres første form	2021
Evaluering af proces	2021
Videre udviklingsarbejde og realisering af tiltag og projekter	2022 - 2025

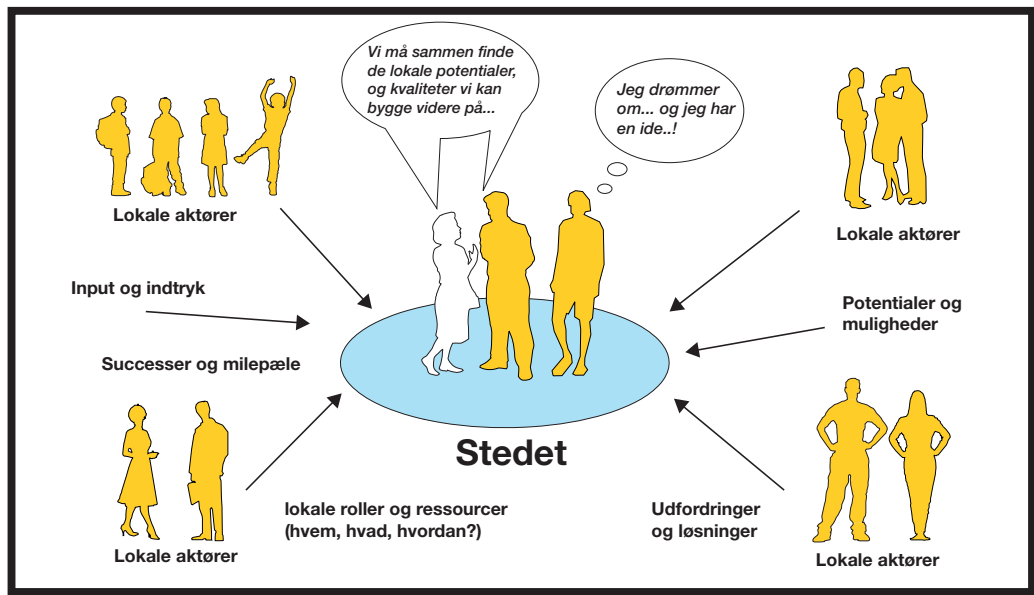
\* Antal afhænger af lokalområdernes indmeldinger og efterfølgende aftaler.

4

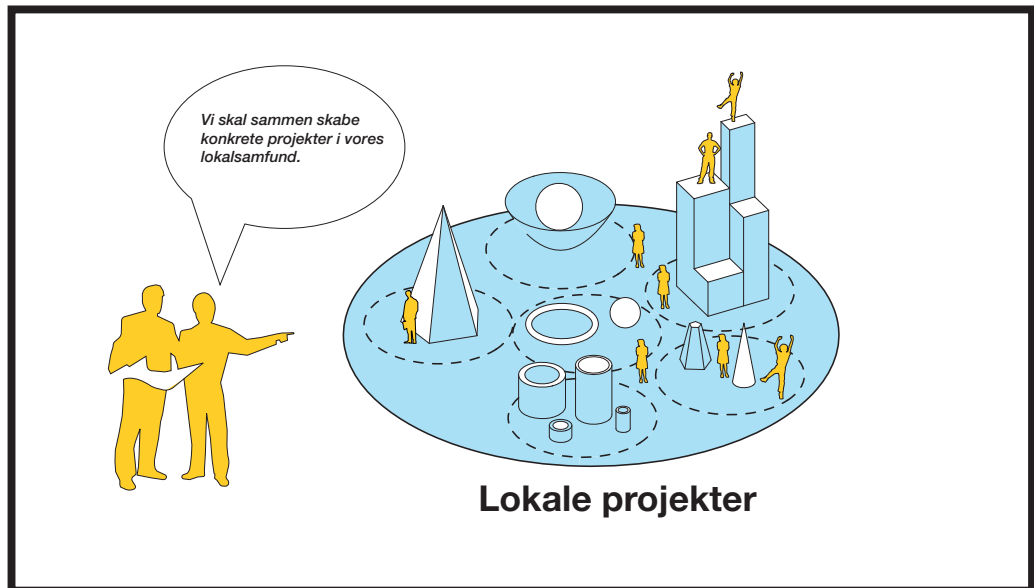
FEEDBACK



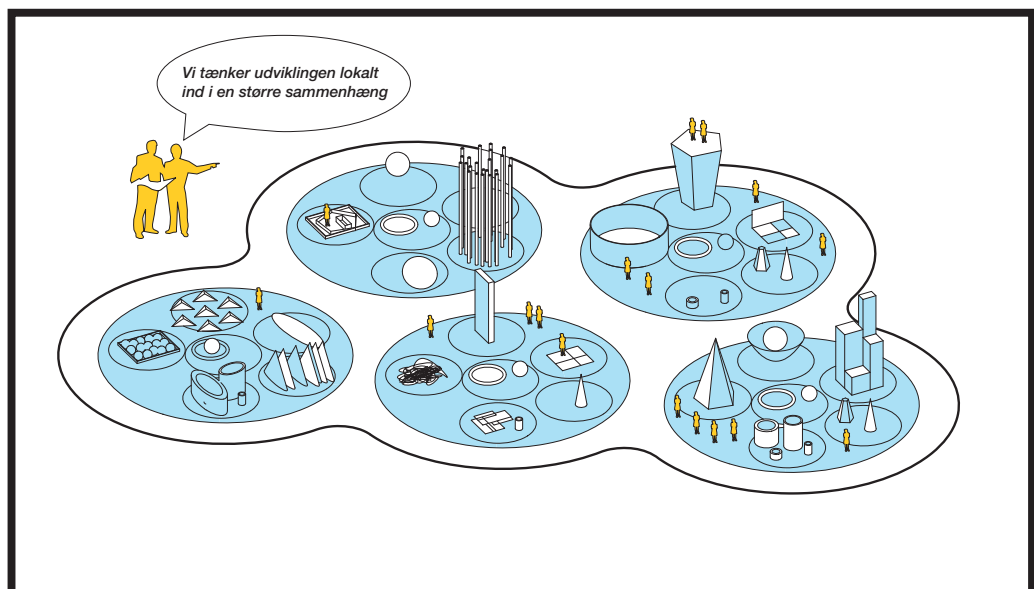
1. Byrådets rejsehold på rundtur i lokalsamfundene



2. Dialog med lokale aktører



3. Udvikling og samskabelse af konkrete projekter



4. Sammenhæng i de lokale udviklingsprojekter - Lokale "klynger"

